

Comité de suivi GHT achats du 5 Juillet 2023

Fonction Achat mutualisée
GHT ATLANTIQUE 17
Bilan des Achats 2022

Direction des Achats, de la Logistique, des Travaux
Pharmacie

Groupe Hospitalier de La Rochelle Ré Aunis
Centre Hospitalier de Rochefort

Centre Hospitalier d'Oléron
Centre Hospitalier de Marennes

GHT ATLANTIQUE 17

Bilan des Achats 2022

- Mutualisation des achats
- Cartographie de la dépense achats
- Les dépenses hors marché
- Actualité des achats

La Mutualisation des achats

1 LA MUTUALISATION des ACHATS

Elle a pour objectif de faire du GHT l'échelon pertinent pour la mise en œuvre d'une politique et d'une organisation des achats

L'article L. 6132-3 3o du Code de la santé publique (CSP) dispose désormais que « L'établissement support désigné par la convention constitutive assure [...] pour le compte des établissements parties au groupement [...] la fonction achat »

L'article R. 6132 du CSP prévoit que la fonction achat mutualisée comprend les missions suivantes :

- O l'élaboration de la politique et des stratégies d'achat de l'ensemble des domaines d'achat ;
- O la planification et la passation des marchés ;
- O le contrôle de gestion des achats;
- O un plan d'action des achats du groupement hospitalier de territoire

| | |
|--|---|
| L'identification et l'opportunité du besoin | établissement partie au GHT |
| L'analyse et la consolidation des besoins | établissement support du GHT |
| L'élaboration de la politique d'achat et des stratégies d'achat | établissement support du GHT |
| La passation du marché | établissement support du GHT |
| L'exécution du marché | établissement partie au GHT hors avenant des futurs marchés |

Champ d'application de la fonction achat

✓ *Dépenses concernées par la mutualisation :*

- La mutualisation de la fonction achat à la charge de l'Établissement support concerne tant les *dépenses d'Exploitation* que les *dépenses d'Investissement* des Établissements parties. Tous les segments d'achat sont concernés.
- S'agissant des Travaux, les dépenses relatives aux travaux entrant dans le périmètre du GHT et donc de l'Établissement support : les marchés de maîtrise d'œuvre, les marchés de travaux d'entretien, les marchés de services en lien avec la construction (CT, SPS, programmiste), les marchés de conception – réalisation.

✓ *Types de procédures et de contrats concernés :*

- Toutes consultations en vue de la passation des marchés publics ont vocation à être traités par l'Établissement support (appels d'offres, marché à procédure adaptée, dialogue compétitif, procédure avec négociation...)
- Les autres types de contrats publics conclus à titre onéreux comme par exemple les Délégations de Services Publics (DSP) ou l'Autorisation temporaire (AOT) sont exclus du périmètre obligatoire de la fonction achat du GHT. Leur signature relève donc de la compétence des Établissements parties. Toutefois, l'instruction de ces contrats sera déléguée à la fonction achat de GHT pour profiter des expertises notamment juridiques.

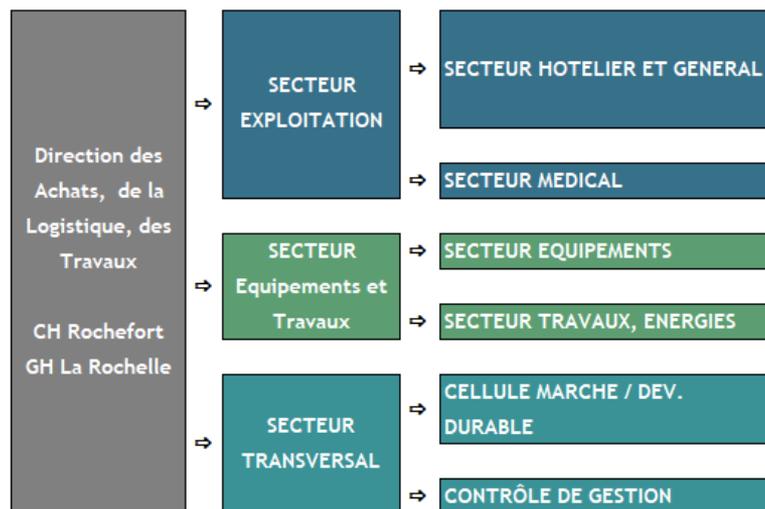
Mise en œuvre de la fonction achat mutualisée dans le cadre du Groupement Hospitalier de Territoire Atlantique 17

La Direction des Achats, de la Logistique, des Travaux (DALT) poursuit la mise en œuvre de la fonction achat mutualisée:

- Poursuite de la mise en œuvre d'achats groupés CHLR/CHR/CH Marennes/ CH Oléron
- Recours aux opérateurs mutualisés : UNIHA (dont le Groupe Hospitalier La Rochelle Ré Aunis est adhérent depuis mars 2015), RESAH (adhésion en octobre 2018), UGAP. Expertise à chaque renouvellement de marché du contenu des offres existantes au niveau des centrales d'achat.
- Poursuite de l'insertion dans la démarche PHARE (Performance hospitalière pour des achats responsables) : élaboration du Plan Actions achat de Territoire (PAAT) et remontée du gain achat à l'ARS en juin et décembre. Le suivi de la performance des achats normalise et fiabilise les informations relatives à la recherche de performances et d'économies.
- La mise en œuvre du référentiel documentaire des Achats validé en 2022 . Ce document décrit le processus à suivre pour l'achat de fournitures, services ou travaux au sein du Groupement Hospitalier de Territoires Atlantique 17.
- Le suivi de la cartographie des dépenses du GHT

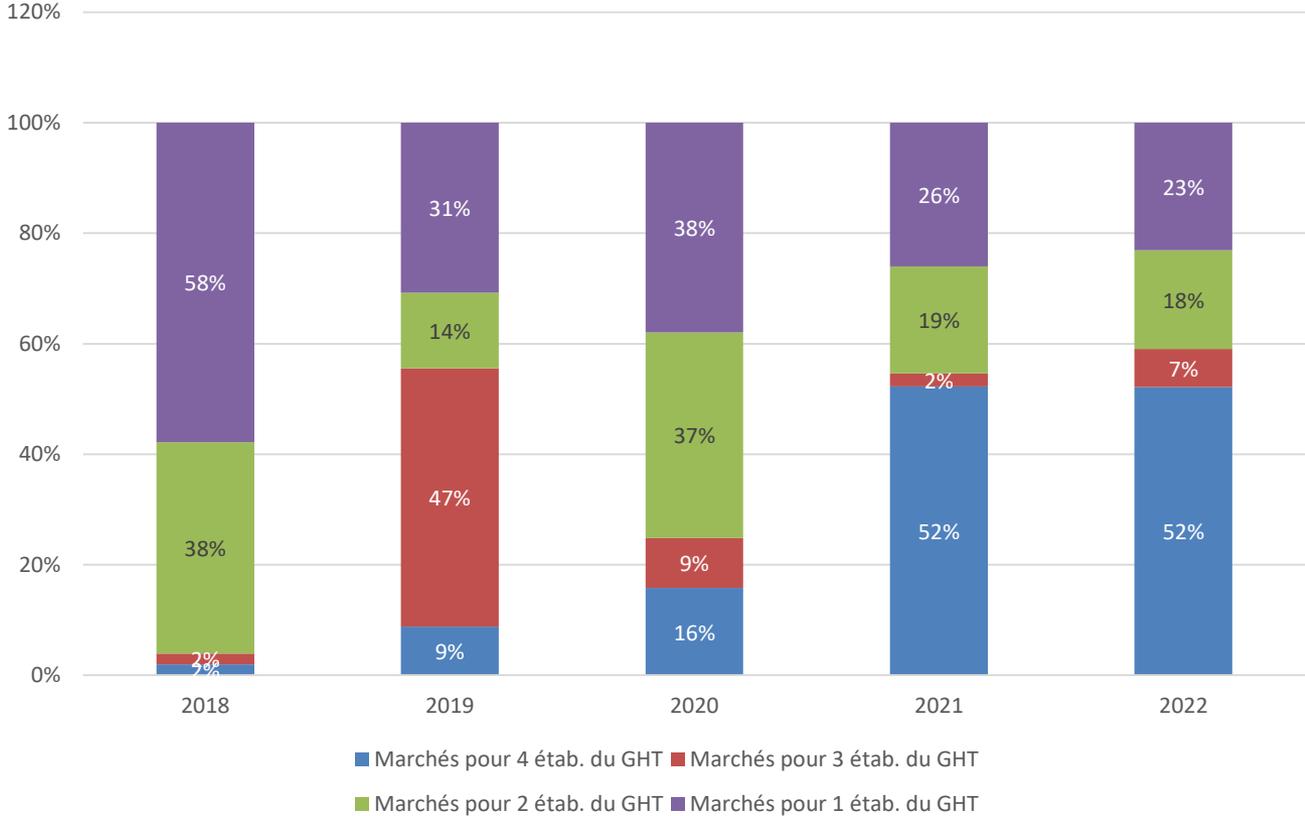
Mise en œuvre de la fonction achat mutualisée dans le cadre du Groupement Hospitalier de Territoire

- Le suivi d'un tableau des marchés des établissements du GHT et la poursuite de la convergence des marchés. Seul secteur des achats ayant fait l'objet d'une demande lors du contrôle en cours de la CRC.
- La poursuite du projet dans le cadre du SI achat d'une GEF multi entité juridique, adaptée à la dimension GHT (lancé en 2019). Cette GEF permet de disposer d'une vision et d'une analyse territoriale: En œuvre à Rochefort et La Rochelle
- La réorganisation de la Direction des Achats (effective en 2022 et qui a fait l'objet d'une évaluation positive mi 2023 avec quelques ajustements) en secteurs d'achat regroupant les achats de Rochefort et de La Rochelle:



- Intégration complète des équipes de La Rochelle et de Rochefort par domaines d'achat
- Nomination d'un adjoint des cadres par secteur d'achat
- Renforcement de la cellule des marchés: adjoint des cadres

La Mutualisation des marchés au sein du GHT:
données issues des livres annuels des marchés



Taux de recours aux opérateurs d'achat mutualisés

| LA ROCHELLE + ROCHEFORT | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Volume d'achat total | 121 837 121 € | 122 519 846 € | 123 611 633 € | 136 965 309 € | 148 166 819 € | 149 622 148 € |
| Volume d'achat acheté via un opérateur externe | 6 754 740 € | 9 519 714 € | 10 934 169 € | 28 831 863 € | 46 863 311 € | 54 510 542 € |
| Taux de recours global aux opérateurs d'achat mutualisés | 6% | 8% | 9% | 21% | 32% | 36% |

| | | | | | | |
|--------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>RESAH</i> | <i>348 797</i> | <i>933 131</i> | <i>585 140</i> | <i>2 087 014</i> | <i>1 982 699</i> | <i>2 829 059</i> |
| <i>UGAP</i> | <i>1 592 152</i> | <i>3 918 557</i> | <i>4 530 867</i> | <i>6 692 094</i> | <i>4 906 463</i> | <i>5 729 656</i> |
| <i>UNIHA</i> | <i>4 813 791</i> | <i>4 668 026</i> | <i>5 818 162</i> | <i>20 052 755</i> | <i>39 974 148</i> | <i>45 951 827</i> |
| <i>Total</i> | <i>6 754 740</i> | <i>9 519 714</i> | <i>10 934 169</i> | <i>28 831 863</i> | <i>46 863 311</i> | <i>54 510 542</i> |

Les procédures d'achats & marchés

La cellule des marchés, créée en octobre 2012, est une cellule juridique commune au GHT.

Procédures d'achats

Direction des Achats

65 procédures d'achats en 2022:

18 procédures d'appels d'offres

1 concours restreint

15 procédures adaptées

31 marchés négociés sans mise en concurrence

Marchés conclus

Direction des Achats & Pharmacie

364 marchés conclus en 2022 dont 190 communs aux 4 étab. Du GHT

| | | Marchés conclus |
|------------|---------------------------|-----------------|
| Biomédical | | 41 |
| DALT | DALT Secteur Equipement | 7 |
| | DALT Secteur Exploitation | 58 |
| | DALT Secteur Médical | 1 |
| | DALT Secteur Travaux | 12 |
| Total DALT | | 78 |
| DSI | | 46 |
| Pharmacie | | 199 |
| | | 364 |

Marchés actifs

Direction des Achats & Pharmacie

Rochefort:
696 marchés actifs en 2022

Marennes:
156 marchés actifs en 2022

La Rochelle:
1 319 marchés actifs en 2022

La cartographie des achats

2 La cartographie des dépenses du GHT

La cartographie des dépenses est réalisée à partir de la segmentation des achats.

Les comptes des 4 établissements sont consolidés chaque année

La fonction achat couvre toutes les familles d'achat: exploitation et investissement.

⇒ Donne une lisibilité des enjeux (volumes par domaine d'achat)

⇒ Permet l'élaboration de la politique et des stratégies d'achat / domaines d'achat

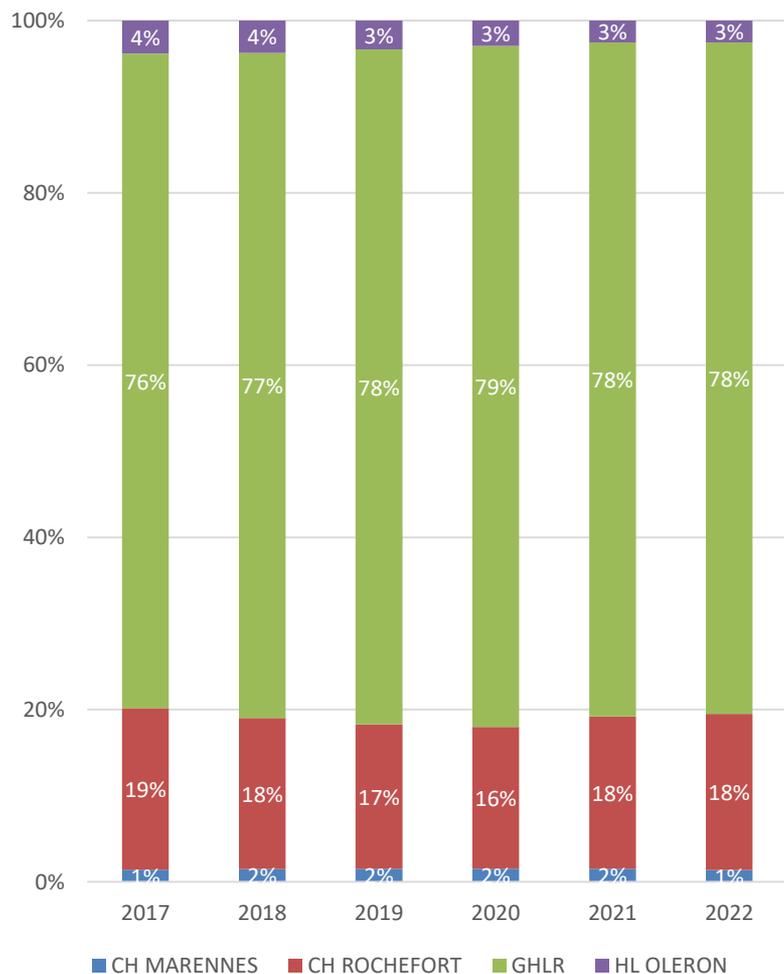
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| EXPLOITATION | 109 414 187 | 116 238 383 | 121 050 327 | 132 652 564 | 142 813 045 |
| CH MARENNES | 1 643 228 | 1 770 974 | 1 860 728 | 2 011 073 | 1 938 824 |
| CH ROCHEFORT | 19 176 706 | 19 463 950 | 19 923 152 | 23 470 453 | 25 903 607 |
| GHLR | 84 487 756 | 91 095 194 | 95 715 877 | 103 820 989 | 111 344 328 |
| HL OLERON | 4 106 496 | 3 908 266 | 3 550 570 | 3 350 050 | 3 626 287 |
| INVESTISSEMENT | 20 484 233 | 14 027 273 | 18 796 480 | 14 846 756 | 14 791 559 |
| CH MARENNES | 2 662 902 | 1 542 779 | 447 344 | 395 373 | 278 856 |
| CH ROCHEFORT | 2 835 398 | 1 244 561 | 2 041 907 | 1 581 875 | 2 175 081 |
| GHLR | 14 680 110 | 10 873 281 | 15 450 054 | 10 565 748 | 10 929 687 |
| HL OLERON | 305 824 | 366 652 | 857 174 | 2 303 760 | 1 407 935 |

| Inv + Exploit | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| BIOMEDICAL | 5 799 940 € | 5 535 579 € | 5 894 741 € | 5 641 614 € | 6 169 331 € |
| DALT | 59 220 146 € | 55 701 371 € | 60 371 504 € | 60 720 603 € | 62 981 670 € |
| DSIO | 3 799 487 € | 5 023 284 € | 6 027 426 € | 4 980 862 € | 5 718 824 € |
| PHARMACIE | 61 078 847 € | 64 005 422 € | 67 553 137 € | 76 156 241 € | 82 734 779 € |

Stabilité de la structure des dépenses d'exploitation du GHT

Source: cartographie consolidée des dépenses des 4 établissements

Répartition des dépenses par établissement:



Répartition des dépenses par direction d'achat:



Top des comptes de dépenses

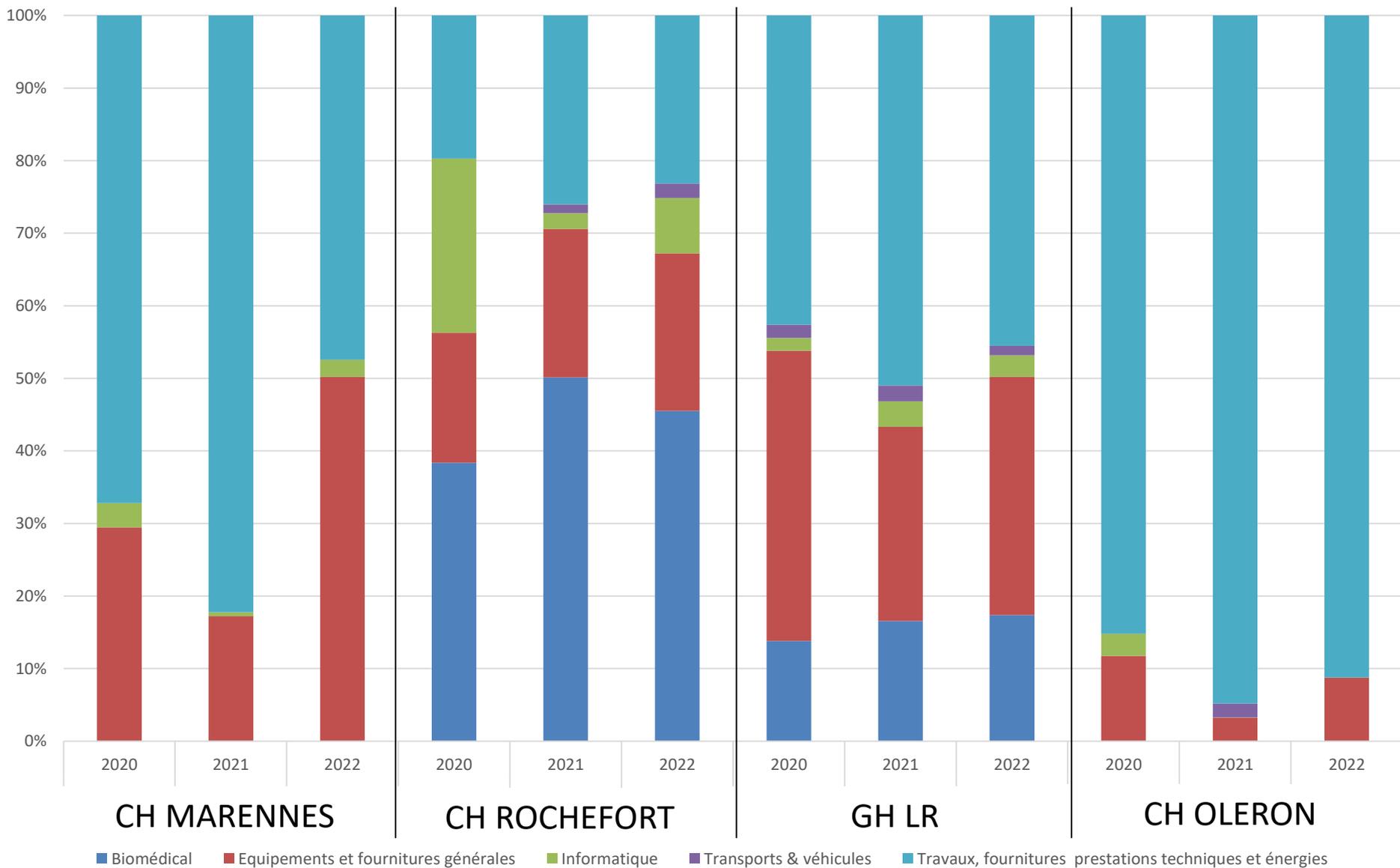
| CH MARENNES | |
|---|---------|
| ALIMENTATION A L'EXTERIEUR | 620 581 |
| Energie - Electricité | 140 616 |
| Prestation de blanchissage à l'extérieur | 139 843 |
| Spécial pharm avec AMM non mentionnées dans la list | 134 795 |
| Informatique | 91 841 |
| Maintenance Autres | 79 153 |
| AUT F NON STOCKABLES (gaz) | 67 736 |
| COUCHES, ALESES ET PRODUITS ABSORBANTS | 56 244 |
| PT MAT. N.STER. U U ECONOMAT | 53 912 |
| PRODUITS ENTRETIEN | 45 785 |
| Eau et assainissement | 42 282 |
| FOURNITURE ET ATELIER | 37 248 |
| TRANSPORTS D'USAGERS | 33 881 |
| Nettoyage à l'extérieur | 31 653 |
| Entretien et réparation sur biens immobiliers | 31 212 |
| LABORATOIRES | 29 787 |

| GHLR | |
|-------------------------------------|------------|
| SPECIALITES HORS T2A ANTICANCEREUSE | 22 709 948 |
| SPECIALITES PHARMA AVEC AMM EN T2A | 7 938 125 |
| SPECIALITES HORS T2A MDS | 4 984 818 |
| AUTRES SPECIALITES HORS T2A | 4 857 308 |
| SPECIALITES PHARMA SOUS ATU | 4 622 988 |
| FOURN. POUR LABORATOIRES | 4 571 116 |
| Alimentation non stockée | 3 754 906 |
| ENT BATIMENTS RESEAUX ESPACES VERTS | 2 918 411 |
| TRANSPORT DES USAGERS | 2 573 664 |
| MAINT LOG INFORMATIQUE | 2 371 517 |
| Chauffage | 2 276 292 |
| LABORATOIRES | 1 814 031 |
| Energie - Electricité | 1 797 542 |
| PRODUITS SANGUINS | 1 712 179 |
| MAINTENANCE CHAUFFAGE | 1 613 338 |
| MAINTENANCE MAT MEDICAL BIO | 1 510 307 |

| HL OLERON | |
|--|-----------|
| AUTRES PREST EXTERIE | 1 594 434 |
| SPEC PHARMACEUTIQUES | 499 903 |
| Alimentation stockée | 338 105 |
| Chauffage | 102 751 |
| Energie - Electricité | 96 556 |
| COUCHES, ALESES | 92 215 |
| AUT FOURN MEDICALES | 83 511 |
| MAINTENANCE AUTRES EHPAD STP/STG | 78 121 |
| AUT F NON STOCKABLES (gaz) | 59 105 |
| Nettoyage à l'extérieur | 51 176 |
| PRODUITS ENTRETIEN | 50 839 |
| PT MAT MED CH NON ST | 48 151 |
| ENTRETIEN MATERIEL ET OUTILLAGE MEDICAUX L EHPAD | 46 677 |
| LABORATOIRES | 45 339 |
| Téléphonie | 44 361 |
| AUTRES PRODUITS PHAR | 36 534 |

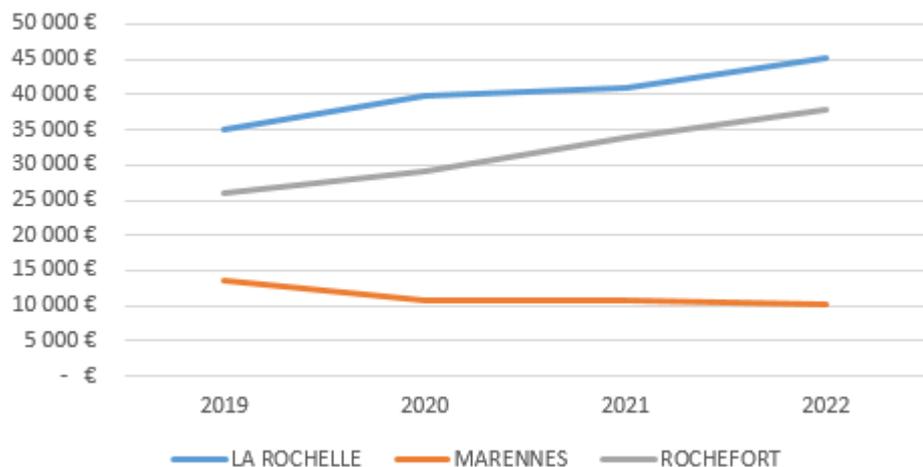
| CH ROCHEFORT | |
|--|-----------|
| SPECIALITES ANTICANCEREUSES DE LA LISTE T2A | 6 053 064 |
| SPECIALITES PHARMA AVEC AMM HORS LISTE T2A | 3 177 695 |
| FOURNIT. LABO ET DISPOSITIFS DIAGNOSTIC IN VITRO | 1 400 661 |
| DMI DE LA LISTE T2A PROTHESES ORTHOPEDIQUES | 854 177 |
| AUTRES SPECIALITES DE LA LISTE T2A | 752 903 |
| SPECIALITES MDS DE LA LISTE T2A | 691 764 |
| PANSEMENTS | 601 449 |
| Énergie et électricité | 563 730 |
| PETIT MAT NON STE UU ECO | 556 149 |
| PRODUITS SANGUINS | 541 897 |
| MAINTENANCE MAT MEDICAL BIO | 453 583 |
| AUTRES PRESTATIONS DIVERSES | 445 877 |
| TRANSPORTS USAGERS | 423 408 |
| AUTRES PROTHESES HORS LISTE T2A | 407 986 |
| SOUS TRAIT. IMAGERIE MEDICAL | 383 392 |
| MAINT LOGICIELS INFORMATIQUES | 367 952 |

Structure des dépenses d'investissement

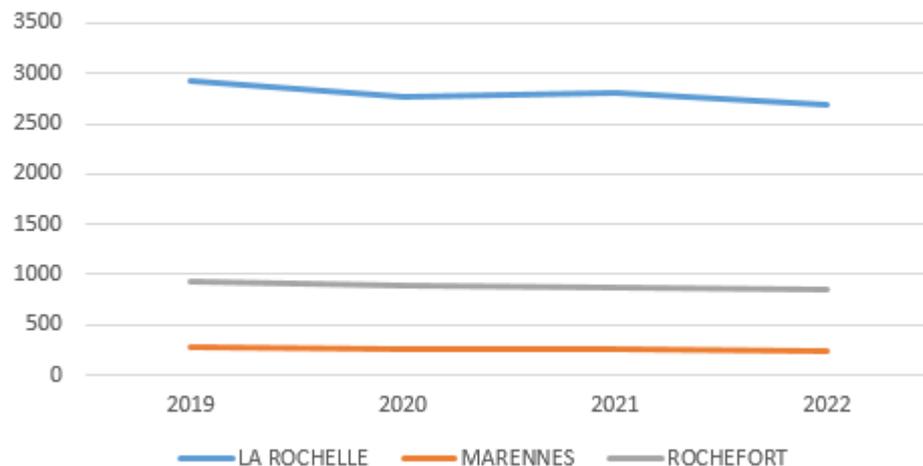


Les fournisseurs actifs du GHT:

Evolution du CA moyen par fournisseur

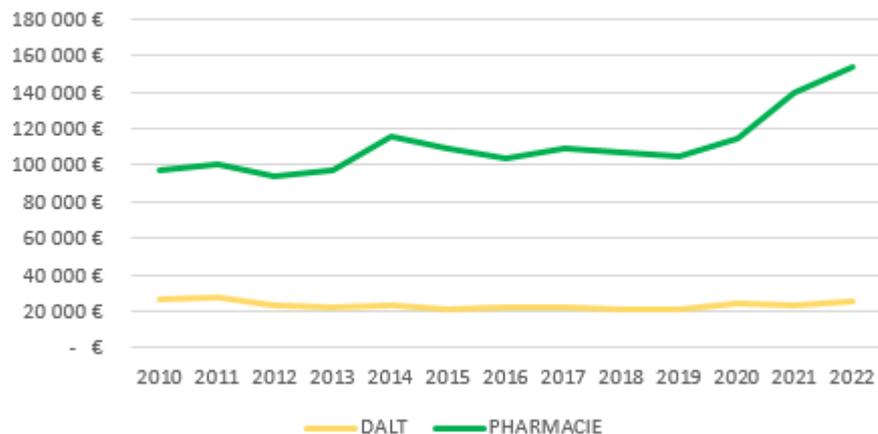


Evolution du nbre de fournisseurs actifs

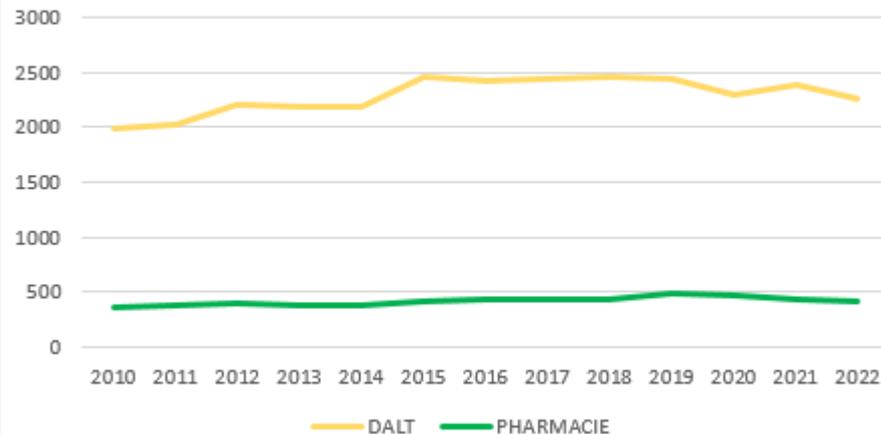


Focus sur la Rochelle depuis 2010:

Evolution du CA annuel moyen par fournisseur



Evolution du nombre de fournisseurs



L'analyse des dépenses hors marchés

3 L'analyse des dépenses hors marchés:

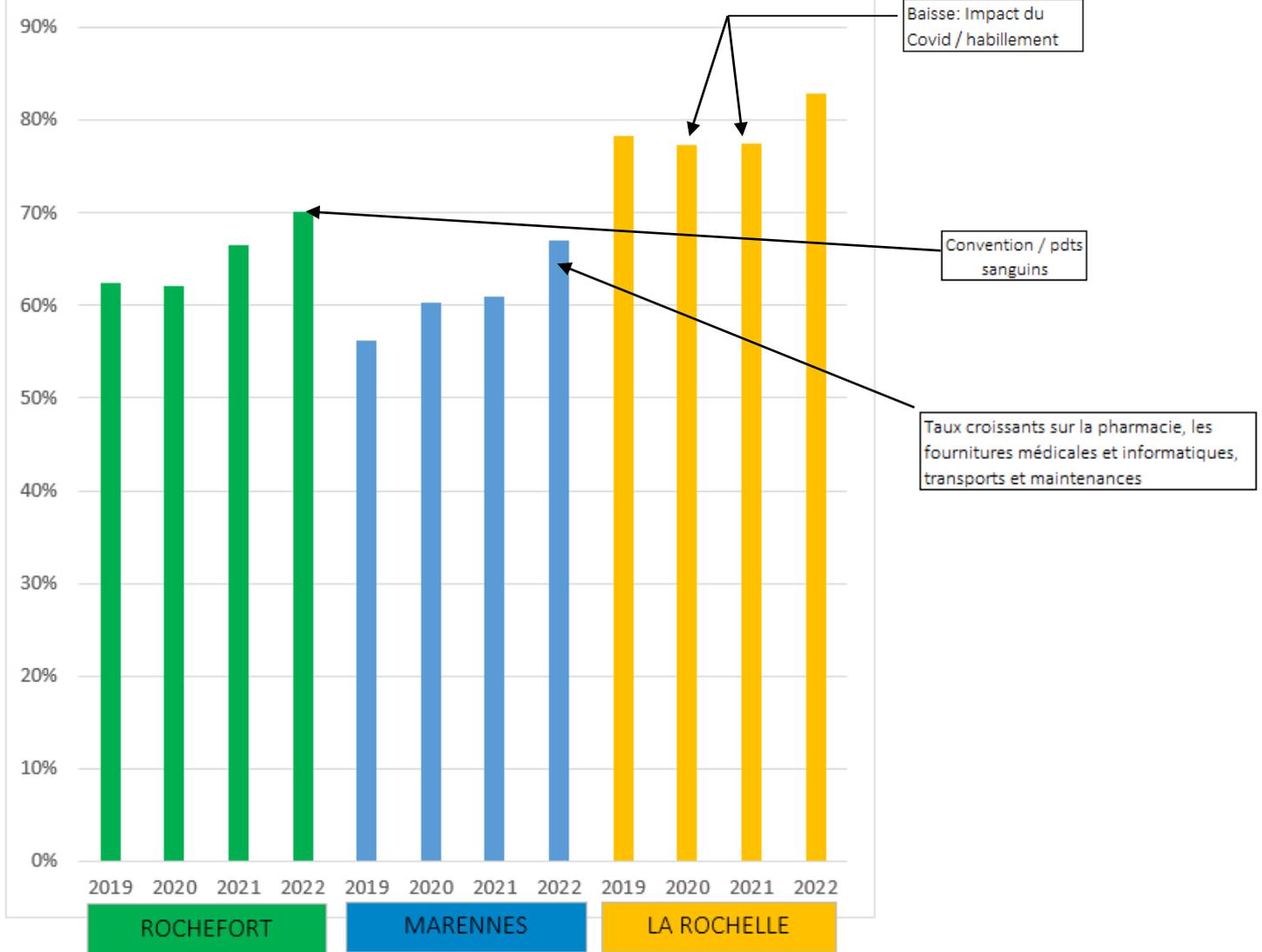
- L'analyse des dépenses hors marchés permet de cibler les consultations à lancer.

Objectif : Réduire les dépenses HM

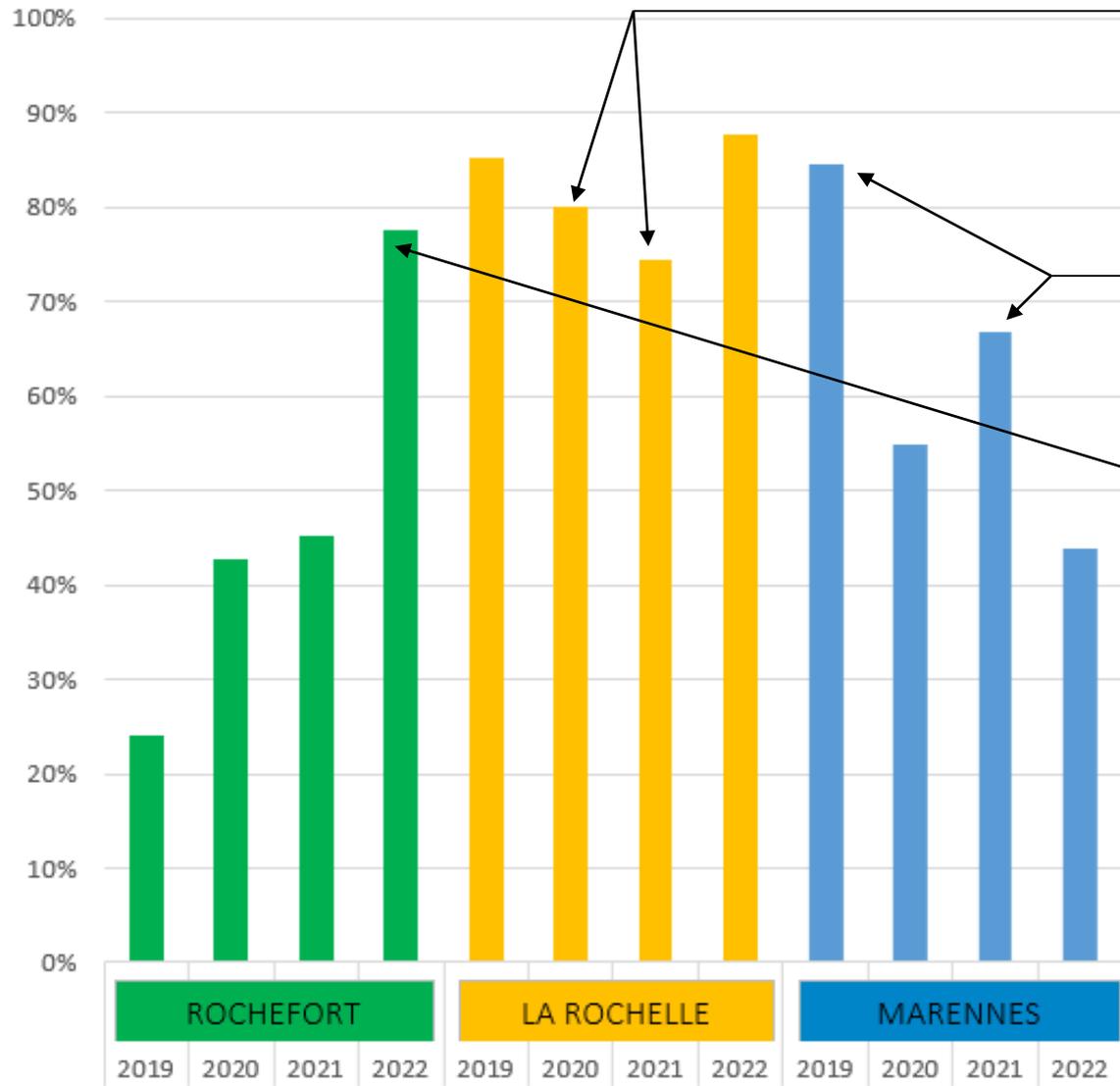
- *En mettant en évidence des dépenses importantes ou récurrentes à intégrer dans les prochaines consultations ou en créant des consultations*
- *En trouvant des points de discordance entre les établissements: taux de marché différents ⇒ recherche de marchés non utilisés ou mutualisation à faire*
- *En trouvant des bases d'harmonisation / standardisation des achats: piste d'économies*
- *En identifiant les faux hors marché (HM)*

L'analyse des dépenses hors marchés présentée en suivant est basée sur les établissements de Rochefort Marennes et La Rochelle.

Taux de marché - Exploitation



Taux de marché - Investissement



FORTES VALEURS sur des marchés en 2020:
IRM
ONCOLOGIE EXTENSION URC
RENOUVELLEMENT SCANNER

Valeurs et taux fortement impactés par les travaux : dépenses les plus importantes en 2019 et 2021

Taux de marché les plus croissants:
1 Mobiliers et Equipements
2 Matériels Informatiques
3 Matériels Biomédicaux

Les disparités les plus importantes entre Rochefort et La Rochelle:

| DIR | Section | ETAB | Hors marché | Marché | TOTAL | TX MARCHE |
|------------|----------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| DSI | Investissement | LA ROCHELLE | 102 629 | 1 504 957 | 1 607 586 | 94% |
| DSI | Investissement | ROCHEFORT | 157 001 | 266 395 | 423 396 | 63% |
| DALT | Investissement | LA ROCHELLE | 979 558 | 4 984 676 | 5 964 234 | 84% |
| DALT | Investissement | ROCHEFORT | 240 240 | 503 900 | 744 140 | 68% |
| BIOMEDICAL | Exploitation | LA ROCHELLE | 488 476 | 2 083 952 | 2 572 428 | 81% |
| BIOMEDICAL | Exploitation | ROCHEFORT | 182 634 | 548 005 | 730 639 | 75% |

Il convient globalement et pour les disparités les plus importantes de vérifier:

- Le bon partage de connaissance des marchés existants, notamment en vérifiant
 - la création des marchés dans les GEF
 - leur utilisation dans la saisie des dépenses
- L'intégration des établissements dans les marchés

Top des dépenses hors marchés par comptes (en décroissant)

| LA ROCHELLE | | |
|-------------|--|------------------|
| Section | Libellé sous compte | HORS MARCHÉ 2022 |
| Expl. | SOUS TRAIT. LABORATOIRES | 1 263 281 |
| Expl. | FOURN. POUR LABORATOIRES | 735 236 |
| Expl. | ENT BATIMENTS ET RESEAUX | 611 078 |
| Expl. | ENT BATIMENTS ET RESEAUX ML | 402 518 |
| Expl. | ARTICLES TEXTILES UU | 382 698 |
| Expl. | AUTRES ACHATS NON STOCKES MAT ET FOURNITURES | 302 151 |
| Expl. | AUTRES FOURN. MED. NON STOCKEES | 290 340 |
| Expl. | FOURNITURE NON STOCKEE PDTS SURGELES ET CONGEL | 283 221 |
| Expl. | FOURNITURE NON STOCKEE VIANDE, POISSON | 262 089 |
| Expl. | PETIT MAT ET OUT ATELIER BIOMED | 247 647 |
| Expl. | FOURNITURES COLLECTE DE DECHETS | 242 245 |
| Inv. | MAT ET OUTIL HOSP OU MEDIC BIO | 211 462 |
| Expl. | AUTRES PRESTATIONS DIVERSES | 184 842 |
| Expl. | PETIT MAT NON STE UU ECO | 173 454 |
| Expl. | ENTRETIEN ET REPA MAT ET OUT MEDICAUX BIO | 165 361 |
| Expl. | PRODUITS D'ENTRETIEN | 157 248 |
| Expl. | FOURNITURE NON STOCKEE AUTRES PDTS D'ALIMENTAT | 127 290 |
| Expl. | PETIT MAT OUT ATELIER SERVICES TECHNIQUES | 126 420 |
| Expl. | TRANSPORT DE BIENS | 120 905 |
| Expl. | FOURNITURE NON STOCKEE COMESTIBLES | 114 359 |
| Inv. | COVID EQUIPEMENTS | 110 387 |
| Inv. | MAT. OUTILLAGE SERVICES GENERAUX ETAB PAL | 100 584 |
| Expl. | SOUS TRAIT. IMAGERIE MEDICAL | 99 104 |
| Expl. | FOURNITURES POUR INFOR | 95 287 |
| Expl. | AUTRES DEPLACEMENTS | 93 514 |
| Expl. | EAU | 91 939 |
| Expl. | ENTRETIEN REPARATIONS AUTRES MAT ET OUTI | 88 056 |
| Inv. | ETS PRINCIPAL MAT DE TRANSPORT | 84 161 |
| Expl. | FOURNITURES UU DE RESTAURATION | 83 841 |
| Expl. | CHAUFFAGE | 83 072 |
| Expl. | PETIT MAT ET OUT ATELIER ML | 82 641 |
| Inv. | AILES NORD/OUEST-Nv 6 AO : DIABETO/NEPHRO | 79 165 |
| Expl. | AUTRES PRESTATIONS A CARACTERE MEDICAL | 78 180 |

| MARENNES | | |
|----------|--|------------------|
| Section | Libellé sous compte | HORS MARCHÉ 2022 |
| Expl. | Spécialités pharmaceutiques avec AMM | 83 458 |
| Expl. | Spécial pharm avec AMM non mentionnées ds la liste | 63 749 |
| Inv. | materiel outillage usld act art I312-1 casf | 63 669 |
| Expl. | Informatique | 52 785 |
| Expl. | Couches, alèses et produits absorbants | 51 979 |
| Expl. | Produits d'entretien | 45 785 |
| Expl. | Eau et assainissement | 42 282 |
| Expl. | Ptit mat med chir non st a uu | 40 494 |
| Expl. | Fournitures d'atelier | 37 363 |
| Inv. | Eau chaude sanitaire - Prévention légionellose | 33 535 |
| Expl. | Entretien et réparations sur biens immobiliers | 31 220 |
| Inv. | Mobilier usld act art L.312-1 CASF | 30 024 |
| Expl. | Laboratoires | 29 787 |
| Inv. | Etablissement principal | 28 157 |
| Expl. | SPECIALITES PHARMACEUTIQUES AVEC AMM NON MENT | 24 951 |
| Expl. | Maladie, maternité, accident du travail | 24 816 |
| Expl. | Produits diététiques | 22 458 |
| Expl. | Autres prestations diverses - Hébergement | 18 107 |
| Expl. | Équipements | 17 288 |
| Expl. | Transports divers | 14 213 |
| Expl. | Prestat° serv non med Informatique | 13 679 |
| Expl. | Matériel et outillage | 13 494 |
| Expl. | Pt mat med chir non ST a UU | 13 417 |
| Expl. | Petit mat med non sté,ligatures,sutures,pansement | 9 288 |
| Expl. | COUCHES, ALESES ET PRODUITS | 8 550 |
| Inv. | Mobilier - Etablissement principal | 7 330 |
| Inv. | IGAAC BATIMENTS USLD ACTIVITES ART 312-1 CASF | 6 364 |
| Expl. | Autres achats non stockés de matières et fourm. | 5 244 |
| Expl. | Matériel de transport | 5 045 |
| Expl. | Concours divers (cotisations ...) | 4 622 |
| Expl. | DISPOSITIFS MEDICAUX D'ABORS PARENTERAL | 4 318 |
| Expl. | Informatique | 4 286 |
| Expl. | Fournitures de bureau | 3 991 |

| ROCHFORT | | |
|----------|--|------------------|
| Section | Libellé sous compte | HORS MARCHÉ 2022 |
| Expl. | PETIT MAT NON STE UU ECO | 299 965 |
| Expl. | SOUS TRAIT. LABORATOIRES | 285 590 |
| Expl. | HOSPITALISATIONS A L'EXTERIEUR | 193 481 |
| Expl. | AUTRES FOURN. MED. NON STOCKEES | 189 603 |
| Expl. | ENT BATIMENTS ET RESEAUX | 152 860 |
| Inv. | INVEST COMMUN GHT IMMO INCORP | 143 207 |
| Expl. | FOURNITURES POUR LABORATOIRES | 122 453 |
| Expl. | ENTRETIEN ET REPA MAT ET OUT MEDICAUX BIO | 108 407 |
| Inv. | MAT ET OUTIL HOSP OU MEDIC BIO | 105 097 |
| Expl. | FOURNITURES COLLECTE DE DECHETS | 95 284 |
| Expl. | PETIT MAT OUT ATELIER SERVICES TECHNIQUES | 90 381 |
| Expl. | AFFRANCHISSEMENT | 77 204 |
| Expl. | PRODUITS D'ENTRETIEN | 73 583 |
| Expl. | AUTRES ACHATS NON STOCKES MAT ET FOURNITURES | 71 031 |
| Expl. | EAU | 67 566 |
| Expl. | AUTRES PRESTATIONS DIVERSES | 55 268 |
| Expl. | INSTRUMENTATIONS DIVERSES | 50 469 |
| Expl. | PETIT MAT ET OUT ATELIER BIOMED | 48 766 |
| Expl. | ENTRETIEN REPARATIONS AUTRES MAT ET OUTI | 46 996 |
| Expl. | LOCATIONS IMMOBILIERES | 46 488 |
| Expl. | IMPRIMES | 39 402 |
| Inv. | EQUIPEMENTS SANITAIRES ETAB PAL | 39 088 |
| Expl. | MAINTENANCE MAT MEDICAL BIO | 38 213 |
| Expl. | LINGE | 36 905 |
| Inv. | AUTRES IGAAC ETAB PAL | 33 771 |
| Expl. | FOURNITURES D'IMAGERIE MEDICALE | 30 680 |
| Expl. | SOUS TRAIT. IMAGERIE MEDICAL | 30 010 |
| Expl. | ENLEVEMENT DES ORDURES MENAGERES | 29 450 |
| Expl. | LOCATIONS EQUIP MEDICAUX DSE | 28 308 |
| Expl. | PETIT MAT ET FOURN DE BUREAU | 27 631 |
| Inv. | PLAN INVESTIR EQUIPEMENT | 25 794 |
| Inv. | I.G.A.A.C. DES BATIMENTS EHPAD | 25 284 |
| Expl. | TRANSPORT DE BIENS | 21 562 |

Top des dépenses hors marchés par fournisseurs (en décroissant)

| LA ROCHELLE | | | |
|------------------------------------|-------------|-----------|---------------------|
| FRN - Nom fournisseur | HORS MARCHÉ | MARCHÉS | |
| CHU DE POITIERS | 434 060 | 3 460 | LABO |
| PAREDES CSE SAS | 346 830 | 245 806 | DIVERS |
| DALKIA | 213 829 | 2 028 048 | DIVERS |
| LABORATOIRE CERBA | 199 427 | 0 | LABO |
| AXIMA CONCEPT | 169 999 | 150 274 | DIVERS |
| PLG | 163 646 | 16 426 | |
| EUROFINS BIOMNIS | 162 143 | 0 | |
| CENTRE REGIONAL FRANCOIS BACLESSE | 148 875 | 0 | |
| PASSION FROID SUD OUEST | 135 098 | 372 884 | |
| SIRF SAS | 113 274 | 0 | |
| AIRINSPEACE | 101 129 | 0 | purificateurs d'air |
| SAUR | 100 817 | 0 | |
| ALVEA | 93 025 | 0 | |
| SIDER | 92 802 | 0 | |
| SERVITRANS LA ROCHELLE | 89 555 | 82 861 | |
| LABELIANS | 88 253 | 0 | |
| OTIS | 83 159 | 120 724 | |
| BIOMERIEUX SA | 82 994 | 237 166 | |
| AUNIS FRUITS | 81 176 | 174 721 | |
| SYSCO FRANCE SAS | 78 807 | 85 134 | |
| BEZIAU SA | 77 599 | 62 356 | |
| CENTRE D'IMAGERIE RADIO ISOTOPIQUE | 76 615 | 15 484 | |
| CEF YESSS ELECTRIQUE | 74 948 | 0 | |
| ESPRI RESTAURATION | 72 107 | 38 624 | |
| LABO MODERNE | 71 807 | 0 | |
| INEO ATLANTIQUE | 65 610 | 590 359 | travaux élect. |
| PROCONSO | 64 708 | 0 | |
| ACTUEL VET | 62 736 | 40 089 | |
| MDESAMIANTAGE | 61 943 | 0 | |
| LITTORAL AUTOMOBILES DISTRIBUTION | 61 615 | 0 | véhicules |
| NUTRI PACK | 61 277 | 0 | |
| CAPIC | 59 611 | 0 | Éléments cuisson |
| SARL LARNAUD PAYSAGE | 59 467 | 0 | |
| DESLANDES | 56 841 | 42 043 | |
| ABENA FRANTEX | 53 399 | 0 | |
| BECTON DICKINSON FRANCE | 51 795 | 381 606 | |
| VVWR INTERNATIONAL | 50 934 | 0 | |
| MASIMO EUROPE LIMITED | 49 954 | 0 | |
| COMPASS GROUP FRANCE | 48 927 | 206 065 | |

| MARENNES | | | |
|---------------------------------|-------------|---------|--|
| FRN - Nom fournisseur | HORS MARCHÉ | MARCHÉS | |
| CH ROCHEFORT | 480 016 | | |
| GIP OKANTIS | 306 098 | | |
| UGAP | 250 171 | | |
| COMPAGNIE DES EAUX CER | 141 147 | | |
| OCP REPARTITION | 135 155 | | |
| LABORATOIRE HARTMANN | 64 183 | 161 119 | |
| IDEX ENERGIES | 62 005 | 157 157 | |
| SOFAXIS | 60 042 | 11 486 | |
| EVOLUCARE TECHNOLOGIES | 49 884 | 56 938 | |
| GH LA ROCHELLE RE AUNIS | 49 863 | | |
| CBS SERVICES | 44 149 | | |
| BERTON SAS | 43 849 | | |
| ABER PROPLETE | 40 439 | 77 028 | |
| PARAMAT | 38 362 | | |
| ALLOGA FRANCE | 37 733 | 333 | |
| (vide) | 37 070 | 68 057 | |
| ELECTRONIQUE SAINTE ANNE | 35 806 | | |
| REXEL FRANCE | 32 598 | | |
| LOCACONCEPT | 32 397 | | |
| GROUPE SERVITRANS | 32 148 | | |
| CREAT SERVICES | 31 223 | 17 051 | |
| NILFISK SAS | 28 417 | 3 581 | |
| COMMUNAUTE DE COMMUNE DE BASSIN | 27 721 | | |
| MOBILE FRANCE | 27 600 | | |
| GADOUD BRAUD | 25 913 | 18 973 | |
| COLOPLAST | 25 682 | 6 504 | |
| CSP | 25 332 | 13 899 | |
| ECONOCOM PRODUCT & SOLUTIONS | 23 482 | | |
| LA BANQUE POSTALE | 21 431 | | |
| ANGOUMOIS COUVERTURE | 19 296 | | |
| SAS NICOLEAU | 18 618 | 53 510 | |
| ERCO | 17 857 | | |
| AMELEC MAINTENANCE | 17 578 | | |
| FISA AIRCOM | 17 438 | | |
| DET INGENIERIE | 17 040 | | |
| SEUDRE CONFORT MEDICAL | 17 008 | | |
| APAVE NORD OUEST | 16 355 | 12 936 | |
| JOLLIVET | 16 016 | 7 809 | |
| GROUPE NOX | 15 600 | | |

| ROCHEFORT | | | |
|----------------------------------|-------------|---------|--|
| FRN - Nom fournisseur | HORS MARCHÉ | MARCHÉS | |
| GH LA ROCHELLE RE AUNIS | 638 138 | 0 | |
| PAREDES CSE | 204 305 | 86 636 | |
| GH LA ROCHELLE RE AUNIS | 161 170 | 0 | |
| GCS IMAGERIE ROCHEFORT | 138 702 | 0 | |
| C H U POITIERS | 125 018 | 0 | |
| COLDIS | 111 664 | 3 050 | |
| CA ROCHEFORT OCEAN | 95 824 | 0 | |
| CERBA | 76 602 | 0 | |
| ENGINE AXIMA CONCEPT | 69 164 | 241 409 | |
| NEWCLIP TECHNICS SAS | 64 660 | 0 | |
| PLOMBIER CHARENTAIS | 57 700 | 0 | |
| PHILIPS FRANCE COMMERCIAL SAS | 49 443 | 0 | |
| GIV | 37 695 | 9 330 | |
| MEDISPORT | 35 543 | 1 714 | |
| EUROFINS BIOMNIS | 34 420 | 0 | |
| AXIMA CONCEPT | 31 794 | 5 645 | |
| LUQUET DURANTON | 31 497 | 0 | |
| FUJIFILM MEDICAL SYSTEMS FRANCE | 30 680 | 0 | |
| STRYKER FRANCE SAS | 30 302 | 53 015 | |
| GE MEDICAL SYSTEMS | 28 845 | 74 703 | |
| PLG | 25 467 | 0 | |
| CENTRE IMAGERIE RADIO ISOTOPIQUE | 24 346 | 0 | |
| BECTON DICKINSON FRANCE | 22 348 | 44 828 | |
| AU MATERIEL MEDICAL | 22 320 | 0 | |
| SERVITRANS | 21 545 | 165 478 | |
| SARL CM FERMETURES | 19 368 | 0 | |
| SAS ERCO | 18 909 | 0 | |
| ABBOTT FRANCE | 17 296 | 143 529 | |
| IMPRIMERIE ROCHEFORTAISE | 16 462 | 0 | |
| LABELIANS | 16 454 | 0 | |
| SCHMITZ SAS | 16 079 | 0 | |
| OLYMPUS FRANCE SAS | 15 736 | 124 295 | |
| MATACHANA FRANCE | 15 184 | 0 | |
| DIAGNOSTICA STAGO FRANCE | 15 094 | 65 662 | |
| SONEPAR FRANCE DISTRIBUTION SAS | 14 743 | 0 | |
| OUEST MEDICAL | 14 343 | 0 | |
| LINET FRANCE | 14 123 | 0 | |
| AU FORUM DU BATIMENT | 14 113 | 0 | |
| ROUYER ATLANTIC | 14 041 | 0 | |

L' Actualité des achats

4 Actualité des achats:

1) le système d'information:

* **Gef Multi EJ à Marennes:**

- ⇒ poursuite du projet dans le cadre du SI achat d'une GEF multi entité juridique, adaptée à la dimension GHT (lancé en 2019)
- ⇒ cette GEF permet de disposer d'une vision et d'une analyse territoriale: convergence en mode multi-EJ sur la filière administrative avec l'intégration des applicatifs M-GEF de Marennes.
- ⇒ En œuvre à Rochefort et La Rochelle, en cours de déploiement pour 2023 à Marennes.
- ⇒ Ont été réalisées pour Marennes:
 - la phase de définition et mise en oeuvre du paramétrage (plan de comptes, nomenclatures, : mars à mai 2023
 - la bascule en production est prévue en novembre et décembre 2023 (ouverture d'exercice 2024)

* **Mise en œuvre du Logiciel Marco** de gestion des marché publics pour la Pharmacie et la Direction des Achats

- ⇒ sécurisation juridique
- ⇒ rédaction des pièces des consultations
- ⇒ gestion du cycle de vie des marchés

Les formations ont eu lieu en juin 2023, mise en œuvre à suivre

* **Développement du logiciel EPICURE :**

- ⇒ gestion des consultations partagée et intégrée au processus de pilotage achat des différents opérateurs d'achats
- ⇒ permet de gérer les consultations de la définition du besoin jusqu'à l'attribution

Actualité des achats:

1) suite / système d'information:

* **Projet d'un système d'information Achat intégré** avec le projet SEMAPHORE (SystEMe d'information Achats Pour des HOpitaux aux achats Responsables):

Le SI achat hospitalier est un prérequis indispensable à la performance du GHT.

Il doit répondre à quatre besoins majeurs :

- *la coordination dans l'instruction des affaires*
- *l'harmonisation des pratiques*
- *le pilotage partagé des processus et des données d'achat*
- *une intégration fluide de la fonction Achats au cycle budgétaire des établissements du GHT*

On peut le décomposer en plusieurs modules:

- le recensement des besoins et la gestion des demandes d'achat
- le sourcing, fonctionnalité de plus en plus recherchée tant pour des raisons pratiques que juridiques et suite à la consécration de cette phase au sein du Code de la commande publique (Article R2111-1)
- la préparation et la rédaction des pièces de marché (Marco)
- le suivi et la gestion sécurisée de la procédure (profil acheteur)
- l'exécution des marchés
- la gestion des fournisseurs
- le pilotage des gains

Le déploiement de ces nouveaux outils nécessite une vigilance dans la spécification des interfaces avec les GEF pour garantir une simplicité opérationnelle et une fiabilité des modalités d'export des fichiers de marché depuis les GEF (initialement multiples) des établissements vers les outils du SI Achats.

2) Contexte économique: hausse des prix et sécurisation des approvisionnements.

Des conventions ou des avenants aux marchés ont été réalisés pour maintenir la continuité des approvisionnements et la pérennité des fournisseurs (2 circulaires ministérielles 29 09 2022).

Il faut en assurer le suivi : reconduction des hausses ? Reconduction à un niveau intermédiaire?

Nécessité dans les marchés de prévoir des clauses de réévaluation : nécessité d'un suivi et d'un plafond.

3) Le recours à un nouvel opérateur mutualisé : GCS NA
DASRI et Masques

4) Les achats publics durables.

Plusieurs actions sont en cours :

- participation au réseau régional
- participation aux groupes de travail DD sur La Rochelle et ROCHEFORT
- Ecriture en cours du SPASER
- Nécessité d'intégrer les actions de la feuille de route « France Nation Verte » de mai 2023 : bâtiments et énergie, Achats, soins, déchets, formation et recherche, Transports et mobilité, Numérique en santé.

5) La sécurisation en approvisionnements souverains

Instruction du 24 03 2023: gants nitriles, masques et médicaments en poche de solution pour perfusion.

Guide des bonnes pratiques : cahiers des charges, critères d'évaluation des offres, clauses juridiques, pris en compte qualité/sécurité et caractéristiques sociales et environnementales.

6) Les nouvelles procédures d'achat

Achat innovant (guide opérationnel de l'acheteur d'innovation en santé en 2023)

Achat en coût complexe (guide à venir)